Бауманский учебный центр «Специалист»

Программа курса Управление проектами на принципах бережливости (Lean PM)

Код курса: **БЕРИТ**

Тема	Ак. часов
Модуль 1. Введение. Определение бережливого управления (Lean) • Цели курса. • Определение основных понятий. • Неизбежность вариативности.	**1**
Модуль 2. Базовые принципы бережливого управления (Lean): ценность, требования законодательства, снижение потерь • История вопроса. • Принципы бережливости. • Бережливость продукта и работ в проекте. • Создание ценности: ◦ Преобразование материалов ◦ Преобразование информации ◦ Снижение неопределенности • Карты потока создания ценности. • Типы потерь (waste) ◦ Выявление потерь с применением ИИ ассистентов • **Практическая работа.** Разработать карту потока и определить точки потерь.	**2**
Модуль 3. Бережливость в фазе инициации проекта • Потери при идентификации стейкхолдеров. • Карта формирования Устава проекта. • ИИ для выявления вовлеченных сторон, их требований и отношения к проекту и выстраивания коммуникаций. • **Практическая работа.**	**2**
Модуль 4. Бережливость в фазе планирования • Потери при определении содержания. • Потери при календарно-ресурсном планировании. • Управление рисками как элемент бережливости. • Выявление, анализ потенциальных «узких мест» в проекте с применением ИИ ассистента. • **Практическая работа.**	**3**
Модуль 5. Бережливость в фазе исполнения • Управление командой проекта. • Потери при коммуникациях. • Управление поставками. • Обеспечение качества ◦ ИИ ассистенты для экспресс анализа хода проекта. • **Практическая работа.**	**3**

Модуль 6. Бережливость в фазе мониторинга и контроля • Управление командой проекта ◦ ИИ в рутинных коммуникационных задачах (анализ совещаний, переписок, чатов; постановка задач на основе анализа). • Потери при коммуникациях. • Управление поставками. • Управление исполнением работ. • **Практическая работа.**	**2**
Модуль 7. Бережливость в фазе закрытия проекта • Потери при закрытии фазы проекта. • Потери будущих периодов ◦ Выработка рекомендаций на будущие проекты, формирование базы знаний ИИ агентом. • Выученные уроки. • **Практическая работа.**	**2**
Модуль 8. Подведение итогов	**1**
Аудиторная нагрузка в классе с преподавателем	**16 ак.ч. + 16 ак.ч. самостоятельно**

По окончании обучения на курсе проводится итоговая аттестация. Аттестация проводится в виде теста на последнем занятии или на основании оценок практических работ, выполняемых во время обучения на курсе.

Контакты центра

Для частных лиц
+7 (495) 232-32-16

Для организаций
+7 (495) 780-48-44

E-mail
info@specialist.ru