Бауманский учебный центр «Специалист»

Программа курса Бизнес - анализ на основе BABOK® Guide 3.0

Код курса: **БИАН1**

Тема	Ак. часов
Модуль 1. Сущность бизнес-анализа • **что такое бизнес-анализ?** роль бизнес-анализа в управлении современной организацией; • **кто такой бизнес-аналитик?** базовые компетенции бизнес-аналитика по BABOK Guide 3.0: ◦ аналитическое мышление и решение проблем ◦ поведенческие характеристики ◦ знание бизнеса ◦ коммуникативные навыки ◦ навыки взаимодействия ◦ инструменты и технологии • **трудовые функции действия бизнес-аналитика** обзор профессионального стандарта Минтруда РФ ◦ работа с заинтересованными сторонами ◦ обеспечение изменений в организации ◦ выявление бизнес-проблем или бизнес возможностей ◦ обоснование решений ◦ управление бизнес-анализом • **обзор разделов BABOK Guide 3.0:** ◦ раздел «Ключевые понятия бизнес-анализа» ◦ раздел «Базовые компетенции» ◦ раздел «Техники» ◦ раздел «Ракурсы» • **области знаний BABOK Guide 3.0:** ◦ планирование и мониторинг бизнес-анализа ◦ выявление и сотрудничество ◦ управление жизненным циклом требований ◦ анализ стратегии ◦ анализ требований и определение дизайна ◦ оценка решения	**4**

Модуль 2. Ключевые понятия бизнес-анализа
 	
• **Модель базовых понятий бизнес-анализа – Business Analysis Core Concept ModelTM (BACCM):**
  ◦ заинтересованная сторона
  ◦ потребность
  ◦ ценность
  ◦ контекст
  ◦ изменение
  ◦ решение
 	
• **Классификация требований:**
  ◦ требования бизнеса
  ◦ требования заинтересованный стороны
  ◦ требования к решению:
  ▪ функциональные требования
  ▪ нефункциональные требования или требования к качеству сервиса
  ◦
  ◦ переходные требования
  ◦ SMART как критерий оценки первичного требования
 	
Практикум: формализация требований
 	
• **Заинтересованные лица и их роли:**
  ◦ бизнес-аналитик
  ◦ клиент
  ◦ специалист в предметной области
  ◦ конечный пользователь
  ◦ специалист в области реализации
  ◦ операционная поддержка
  ◦ руководитель проекта
  ◦ регулятор
  ◦ спонсор
  ◦ поставщик
  ◦ тестировщик
 	
Практикум: выявление заинтересованных сторон, их классификация, подготовка вопросов для обсуждения
	4

Модуль 3. Анализ требования и определение дизайна • **спецификация и моделирование требований:** ◦ элементы моделирования требований ◦ форматы моделирования: матрицы и диаграммы ◦ руководства и инструменты ◦ обзор техник BABOK Guide 3.0 для моделирования требований **Практикум: Отработка навыков моделирования бизнес-процессов по методом технологических карт (SPP)** • **верификация требований** ◦ элементы верификации требований ◦ обзор техник BABOK Guide 3.0 для верификации требований **Практикум: Верификации требований путем разработки метрик и ключевых показателей эффективности** • **валидация требований** ◦ элементы валидации требований ◦ обзор техник BABOK Guide 3.0 для валидации требований **Практикум: Разработка критериев приемки и оценки** • **определение архитектуры требований** ◦ элементы определения архитектуры требований ◦ обзор техник BABOK Guide 3.0 для определения архитектуры требований **Практикум: Функциональная декомпозиция, моделирование данных** • **определение вариантов дизайна** ◦ элементы определения архитектуры требований ◦ обзор техник BABOK Guide 3.0 для вариантов дизайна **Практикум: Анализ документов** • **анализ потенциальной ценности и рекомендации решения** ◦ элементы анализа потенциальной ценности ◦ обзор техник BABOK Guide 3.0 для анализа потенциальной ценности и рекомендации решения **Практикум: Анализ и управление рисками**	**8**
Модуль 4. Дополнительные материалы • Yougile как альтернатива Jira и Trello для продуктивной работы	
Аудиторная нагрузка в классе с преподавателем	**16 ак.ч. + 16 ак.ч. самостоятельно**

По окончании обучения на курсе проводится итоговая аттестация. Аттестация проводится в виде теста на последнем занятии или на основании оценок практических работ, выполняемых во время обучения на курсе.

Контакты центра

Для частных лиц
+7 (495) 232-32-16

Для организаций
+7 (495) 780-48-44

E-mail
info@specialist.ru