Бауманский учебный центр «Специалист»

Программа курса Руководитель среднего звена. Как управлять руководителями

Код курса: **РУКПОДР**

Тема	Ак. часов
Модуль 1. Как выбирать руководителей? • Поиск эффективного управленца внутри компании. Как воспитать смену. • Рекрутинг управленца «с улицы». Селекция и ассесмент. Лучшие практики и тесты. • **Практикум:** формирование компетенций руководителя, анкета для селекции.	**3**
Модуль 2. Процесс адаптации и ввода в должность • Онбординг руководителей. Инструменты ввода в должность. • Как ускорить процесс адаптации и добиться высоких результатов управления. • **Практикум:** формирование чек-листа адаптации.	**3**
Модуль 3. Планирование и делегирование без детализации, где грань? • Организация и управление исполнением. • Технологии эффективной постановки задач руководителям для их подразделений. • Создание системы показателей для дальнейшего контроля. • Управление взаимодействием вертикали власти. • Ситуационный менеджмент, как основа для эффективного управления • **Практикум:** анализ собственной готовности делегировать.	**3**
Модуль 4. Как контролировать руководителей • Как «не перегнуть палку» в контроле руководителей? Осознанная смена стиля управления. • Как определить, что руководитель не эффективен? Диагностика в ситуационном управлении. • Как оценить сотрудников под руководителем? • Управление изменениями. Что делать, если «а воз и ныне там?» Модель ADKAR. • **Практикум:** Практикум оценки развития и глубины контроля.	**4**
Модуль 5. Как выстраивать отношения с подчиненными • Коммуникации: личность и психологические установки руководителей. Особенности мышления, которые нужно учитывать в менеджменте. • Почему руководители «топят» звездных сотрудников и что с этим делать? • Как избежать того, что руководитель уходит со своей командой? • **Практикум:** решение кейсов диагностики для дальнейшей коммуникации и стиля управления.	**3**
Аудиторная нагрузка в классе с преподавателем	**16 ак.ч.**

По окончании обучения на курсе проводится итоговая аттестация. Аттестация проводится в виде теста на последнем занятии или на основании оценок практических работ, выполняемых во время обучения на курсе.

Контакты центра

Для частных лиц
+7 (495) 232-32-16

Для организаций
+7 (495) 780-48-44

E-mail
info@specialist.ru