Бауманский учебный центр «Специалист»

Программа курса Управление портфелями проектов, продуктов и услуг

Код курса: **УПРПОРТ**

Тема	Ак. часов
Модуль 1. Понятие портфеля проектов. Задачи портфельного управления • Что такое портфель и управление портфелем? • Бизнес-цели и организационное управление • Стратегия компании и управление портфелем проектов • Взаимосвязь типов управлений: организационного, портфелями, программами, продуктами, проектами, операционными услугами • Предпосылки создания портфеля • Интегрирующая роль портфеля • Обзор стандартов и фреймворков	**1**
Модуль 2. Состав портфеля: программы, продукты, проекты, операционная деятельность • Стратегические цели компании • Руководящие принципы • Создание бизнес кейса портфеля • Аппетит к стратегическим рискам • Назначение и компоненты • Как соотносятся программы, продукты, проекты и операционная деятельность • Критерии включения в портфель • **Практикум:** Разработать бизнес кейс портфеля	**2**
Модуль 3. Структура и компоненты управления портфелем. Роль менеджера портфеля • Уровень зрелости компании и требования к портфелю • Руководящие принципы • Домены портфельного управления • Ключевые заинтересованные стороны • Управление коммуникациями • Области знаний портфельного управления • Факторы эффективного руководства портфелем • Структура руководства (Governance) • Роль менеджера портфеля • Профстандарт менеджера портфеля продуктов • **Практикум.** Разработать структуру руководства	**3**
Модуль 4. Управление жизненным циклом портфеля • Жизненный цикл управления портфелем • Общие принципы и требования. Разработка стратегических требований • Устав портфеля • Дорожная карта • Ключевые компоненты • Оптимизация портфеля и соотнесение со стратегией организации • Управление мощностями и планирование • Организационные способности и их оценка • Развитие способностей • Обеспечение баланса мощностей и способностей • **Практикум.** Разработка Устава и дорожной карты • **Выводы**	**4**

Модуль 5. Корпоративные и информационные системы управления портфелем • Роль офиса управления проектами • Модель PMI® • Модель SAFe® • Модель профстандарта менеджера продукта • Информационная система управления (PfMIS)Управление спросом и поставками	**1**
Модуль 6. Управление ценностью портфеля. Метрики успешности • Общие принципы и требования • Согласование, обеспечение и реализация ценности • Отчеты и аналитика производительности • Критерии успешности портфеля	**2**
Модуль 7. Специфика управления рисками портфеля • Сквозная структура управления рисками • Среда управления рисками портфеля • Специфические риски портфеля • Инструменты управления рисками по доменам • Эскалация и балансировка рисков • **Практикум.** Разработать план управления рисками портфеля	**2**
Модуль 8. Выводы. Роль и ценность портфельного управления • Выводы • Когда портфель целесообразен	**1**
Аудиторная нагрузка в классе с преподавателем	**16 ак.ч. + 16 ак.ч. самостоятельно**

По окончании обучения на курсе проводится итоговая аттестация. Аттестация проводится в виде теста на последнем занятии или на основании оценок практических работ, выполняемых во время обучения на курсе.

Контакты центра

Для частных лиц
+7 (495) 232-32-16

Для организаций
+7 (495) 780-48-44

E-mail
info@specialist.ru